

Media Report of 2018 IWEC Conference Hosted at CEIBS

Dear all,

Co-organized by CEIBS and IWEC, 2018 IWEC Conference was hosted at CEIBS from September 10 to 11. This event was given an in-depth coverage by national mainstream media, including **xinhuanet.com, chinanews.com, ifeng.com, Shanghai Airlines, Shanghai Financial Times, cri.cn, china.com.cn, cnr.cn, and sohu.com.**

The interview with CEIBS Prof. Jean Lee was published on xinhuanet.com; Shanghai Airlines (October Issue) carried a two-page feature story about this event; Shanghai Financial Times gave coverage to this event on its website and print edition.

Weibo users could interact with guests through CEIBS Weibo. **After the event, a short video “I Ask CEIBS” was posted on CEIBS WeChat to unlock the secret to women’s growth and success. The video amassed more than 8,000 views and was later published on PPTV, v.qq.com and pearvideo.com.**

Media coverage of this event as of September 27:

I. Media Coverage

So far, this event has received **138** pieces of coverage (including reposted reports): 1 news report on TV; 1 report by major print media; 1 report by other print media; 2 reports by news agencies; 122 reports by online media (33 by major online media and 89 by other online media); 4 reports on WeChat; 7 reports by new media.

➤ **1 news report on TV (2’00’’ in length): CBN “World Markets”**

- **2** reports on print media: *Shanghai Airlines* (October Issue) carried a two-page feature story about this event; *Shanghai Financial Times* made coverage on this event on its website and print edition.
- **2** reports by news agencies: xinhuanet.com; chinanews.com.
- **122** reports by online media: This event was covered in time and in detail by national major websites, including china.com.cn, cnr.cn, cri.cn, prnasia.com, sohu.com and ifeng.com; key financial websites, including caibw.com, finance.huanqiu.com, ceh.com.cn and tlzx.net, and also by local mainstream websites, including Qianlong.com, shfinancialnews.com, bj.chinanews.com, Chengdu.cn and he-nan.com.
- **4** reports on WeChat: **With a length of over 1,000 characters**, each was published or reposted by WeChat accounts like PhiSkin.
- **7** reports by **5** new media: VIVA APP; Jiemian APP; G APP; Hexun Blog; Sina Weibo Account of PR Newswire Education and PR Newswire Finance.

Media Coverage List

1、Important Media Coverage List

No	媒体名称 Publication	日期 Date	城市 City	文章标题 Headline	字数 Word	广告价值 Ad-Value
1	第一财经频道 CBN	2018/9/12	上海	2018 第十一届世界女性创业家协会会议在沪召开	2 分钟	260000
2	上海金融报 Shanghai Financial News	2018/9/14	上海	世界女性创业家协会会议 关注女性领导力	334	5303
3	上海航空 Shanghai Airline	2018/10/1	上海	女性视角看世界	1975	52678
4	新华网 sh.xinhuanet.com	2018/9/18	上海	李秀娟：新时代 领导力也要"上善若水"	2346	5000
5	美通社 www.prnasia.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开-美通	2095	1000
6	中国财经 finance.china.com.cn	2018/9/12	北京	逾 300 名来自 26 个国家地区的女企业家在中欧探寻亚洲机遇	2077	1000
7	界面新闻 APP JIE MIAN APP	2018/9/13	上海	从百事 IBM 惠普到苹果管理层都拥有柔性领导力	2478	10000

2、General Media Coverage List

No	媒体名称 Publication	日期 Date	城市 City	文章标题 Headline	字数 Word	广告价值 Ad-Value
1	中国新闻网 chinanews.com	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2554	5000
2	央广网 cnr.com	2018/9/18	北京	李秀娟：新时代 领导力也要"上善若水"	2346	5000
3	中国网 china.com.cn	2018/9/14	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2543	5000
4	搜狐 sohu.com	2018/9/14	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2599	1000
5	国际在线 gb.cri.cn	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2614	5000
6	中国日报网 chinadaily.com.cn	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2543	5000
7	凤凰网 ifeng.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2210	5000
8	百家号 baijiahao.baidu.com	2018/9/12	北京	逾 300 名来自 26 个国家地区的女企业家在中欧探寻亚洲机遇	2083	1000
9	凤凰网 ifeng.com	2018/9/12	北京	逾 300 名来自 26 个国家地区的女企业家在中欧探寻亚洲机遇	2106	5000

10	今日头条 toutiao.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2228	10000
11	搜狗网 sogou.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2233	1000
12	搜狐网 sohu.com	2018/9/11	北京	PhiSkin 芙艾医疗 CEO 亢雅君女士受邀参加 2018 年度世界女性创业家协会(IWEC)会议	2623	5000
13	中国经济导报 ceh.com.cn	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2553	1000
14	财报网 reportf.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
15	财富成都 chengduvip.cn	2018/9/12	成都	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2687	1000
16	财经科技 caijinkeji.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
17	财商网 fbpost.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
18	环球财经 theglobale.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
19	生意人 ishengyiren.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000

20	新金融网 new-finance.cn	2018/9/12	上海	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2165	1000
21	中华财经网 chinaf.top	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
22	南充日报网 scncrb.com	2018/9/13	南充	逾 300 名来自 26 个国家地区的女企业家在中欧探寻亚洲机遇	2098	1000
23	千龙网 qianlong.com	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2556	1000
24	上海金融新闻网 shfinancialnews.com	2018/9/13	上海	世界女性创业家协会会议关注女性领导力	334	1000
25	半岛新闻 ibandao.cn	2018/9/12	广州	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2136	1000
26	北京新闻网 bj-news.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
27	成都新闻网 chengduxww.com	2018/9/12	成都	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
28	成渝在线 thechengyu.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
29	大四川 bigsichuan.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000

30	东北网 hidongbei.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	5000
31	河南网 thenan.cn	2018/9/12	郑州	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
32	南方科技网 isouthtech.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
33	山东在线 theshandong.com	2018/9/12	济南	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
34	中国农村网 nongcun5.com	2018/9/18	北京	李秀娟:新时代 领导力也要“上善若水” - 上海资讯网	2362	1000
35	北京赛车微信群 ntthjt.com	2018/9/15	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2133	1000
36	中宏网 zhonghongwang.com	2018/9/14	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2553	1000
37	文化经济资讯 qlcj.cnbnews.cn	2018/9/14	济南	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开_文化经济	2108	1000
38	众企资讯 zhongqiwang.cn	2018/9/14	广州	从百事 IBM 惠普到苹果 管理层都拥有柔性领导力_中国企业网-指导	2488	1000
39	高新网 chinahightech.com	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	3064	1000

40	城市频道 city.cri.cn	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2545	1000
41	东方头条 Mini Eastday	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开 国际频道	886	1000
42	齐鲁在线网 house.sosd.com.cn	2018/9/13	济南	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开--经济频道-	2556	1000
43	企业观察网 cneo.com.cn	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
44	手机中华网 3g.china.com	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	980	1000
45	消费日报网 xfrb.com.cn	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2545	1000
46	中国发展网 chinadevelopment.cn	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2556	1000
47	中国科学网 minimouse.com.cn	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2556	1000
48	中国贸易新闻网 chinatradenews.com.cn	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2553	1000
49	中国企业网 qiye.gov.cn	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开-中国企业网	2556	1000

50	中华网 china.com	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2553	5000
51	中金投 X zhongguojinrongtouzifang.com	2018/9/13	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开 - 中金投 X	2234	1000
52	智库在线 zikoo	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2163	1000
53	慧聪网 hc360.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2547	1000
54	acrofan acrofan.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
55	BIZ 商界 thebiz.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
56	Capital Asia Magazine capitalmagazine.asia	2018/9/12	其他	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2165	1000
57	CHINA Go ABROAD chinagoabroad.com/zh/knowledge	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2666	1000
58	HBE thehuabei.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
59	IT 科技网 kejiit.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000

60	IT 头条 itodaynews.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
61	IT 嗅 itshows.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
62	mycoachkatie.com mycoachkatie.com	2018/9/12	北京	逾 300 名来自 26 个国家地区的女企业家在中欧探寻亚洲机遇_财经	2077	1000
63	艾瑞网 iresearch.cn	2018/9/12	上海	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2687	1000
64	城市新闻网 35urban.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
65	大方网 551600.net	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
66	大上海新闻网 dshxww.com	2018/9/12	上海	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
67	东方头条 Mini Eastday	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2164	1000
68	浮华时讯 fuhunews.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
69	广东之窗 theguangdong.com	2018/9/12	广州	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000

70	国财网 wordcai.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
71	国联资源网 ibicn.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
72	国内头条 cntopline.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
73	红版报 flipboard.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2165	1000
74	华南新闻 thehuanan.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
75	华夏教育网 hxedu.org	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2687	1000
76	江南 thejiangnan.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
77	今日新闻 thetodaynews.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
78	今日中国 thetodaycn.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
79	金投网 cngold.org	2018/9/12	杭州	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2165	1000

80	开店帮 kaidianbang.com	2018/9/12	上海	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际	2135	1000
81	快资讯 sh.qihoo.com/pc/home	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2144	1000
82	闽南新闻在线 minnanonline.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
83	企业新闻网 gdcenn.cn	2018/9/12	广州	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2191	1000
84	钱线网 themoney.com.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
85	趣科技 ifuntech.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
86	全球教育网 earthedu.com	2018/9/12	石家庄	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
87	融资中国 thecapital.com.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2165	1000
88	商业价值网 businessvalue.com.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2687	1000
89	商业新闻网 newsbiz.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000

90	商业中文网 fbchinese.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
91	深网 theshenzhen.net	2018/9/12	深圳	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
92	泰山网 astaishan.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
93	西部视点 westviews.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
94	先锋 pioneersci pioneersci.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
95	向上北京 www.upbeijing.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
96	新华在线 thexinhua.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
97	新加坡股市资讯网 sharesinv.com/zh	2018/9/12	新加坡	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2165	1000
98	新闻首发 xinwenshoufa.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开 - 首发新闻 -	2338	1000
99	新闻在线 xinwenzaixian.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000

100	星城网 thestarcity.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
101	雪球网 xueqiu.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2165	1000
102	亚洲在线 iasianews.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
103	云同盟 skxox.com	2018/9/12	郑州	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
104	长三角新闻网 csjzaixian.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
105	知科技 zhitech.net	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
106	职教新闻网 venews.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
107	中部新闻网 zhongbunet.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
108	中国广东新闻网 gdnewsonline.com	2018/9/12	广州	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
109	中国江苏在线 ejiangsu.com.cn	2018/9/12	南京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000

110	中国企业电子商务网 ccecw.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2687	1000
111	中国企业网 zqcn.com.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2666	1000
112	中国企业新闻网 qyxwchina.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
113	中国头条 chinatopline.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
114	中华新闻网 zhxinwen.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
115	中华在线 hichinanews.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
116	中金投 X zhongguojinrongtouzhiwang.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2234	1000
117	中经在线 zhongjinnews.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
118	中欧国际工商学院 CEIBS	2018/9/12	上海	逾 300 名来自全球 26 个国家和地区的女性企业家在中欧探寻亚洲机遇	2552	1000
119	中搜搜悦 souyue.mobi	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2165	1000

120	众筹之家 zczj.com	2018/9/12	广州	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2204	1000
121	卓创资讯网 sci99.com	2018/9/12	淄博	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2136	1000

3、Wechat, Weibo, APP and Blog Coverage

No	媒体名称 Publication	日期 Date	城市 City	文章标题 Headline	字数 Word	广告价值 Ad-Value
1	女院心空 The courtyard heart empty	2018/9/25	深圳	一名中国女性游客在泰国南部府卡死亡	1809	1000
2	上海太学眼科 Shanghai taixue ophthalmology	2018/9/20	深圳	女性影响力获全球认可,太学眼科董事欧淑芳女士荣获 2018“国际女性创业奖”	1827	1000
3	太学眼科 The imperial college of ophthalmology	2018/9/18	深圳	女性影响力获全球认可,太学眼科董事欧淑芳女士荣获 2018“国际女性创业奖”	1839	1000
4	PhiSkin 智慧美学 PhiSkin intellectual aesthetics	2018/9/11	深圳	PhiSkin 芙艾医疗 CEO 亢雅君女士受邀参加 2018 年度世界女性创业家协会 (IWEC)会议	2846	1000
5	畅读 APP Chang Du APP	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2165	1000
6	畅读 APP Chang Du APP	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2165	1000

7	引力资讯 APP wap.g.com.cn	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2189	1000
8	和讯博客 blog.hexun.com	2018/9/12	北京	2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开	2134	1000
9	新浪微博 weibo.com	2018/9/12	北京	【2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开】美通社新闻稿：9 月 10 日-11 日，由中欧国际工商学院与世界女性创业家协会（...	110	1000
10	新浪微博 weibo.com	2018/9/12	北京	【2018 世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开】美通社新闻稿：9 月 10 日-11 日，由中欧国际工商学院与世界女性创业家协会（...	110	1000

Mainstream Media Coverage:

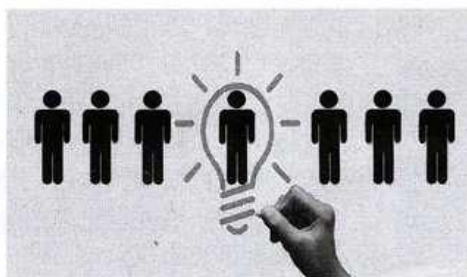
CBN (China Business Network)



【资讯】

**世界女性创业家协会会议
关注女性领导力**

本报讯（记者 李思）日前，由中欧国际工商学院与世界女性创业家协会（IWEC）联合主办的 2018 世界女性创业家协会会议在上海召开。来自全球 20 余个国家和地区的 300 余位女性企业家和创业者、IWEC 的管理机构成员代表及各国商会女性组织成员代表等集聚一堂，共话中外女性企业合作新机遇。



论坛以“联通全球女性企业 探寻亚洲机遇”为主题，为全球女性企业提供了交流互助、成长发展的平台，对于提升女性企业参与国际竞争的机会与能力，促进企业间共同协作，帮助女性企业家在中国和世界范围内赢得商业成功具有重大的推动作用。

世界女性创业家协会主席鲁思·A·戴维斯在主旨演讲中指出，管理涉及的是如何把事情做对，而领导力是关于如何做对事情。好的管理者可以运用复杂的系统来完成计划和目标，好的领导者则需要积极寻求变革，实现自身目标。

女性视角看世界

日前，由中欧国际工商学院与世界女性创业家协会(IWEC)联合主办的2018世界女性创业家协会会议在中欧上海校园顺利召开，这也是IWEC会议首度选址中国。来自全球20余个国家和地区的300余位女性企业家和创业者、IWEC的管理机构成员代表及各国商会和女性组织成员代表等集聚中欧，共话中外女性企业合作新机遇。

领导力与管理

鲁思·A·戴维斯(Ruth A. Davis)

世界女性创业家协会主席



领导力和管理之间的差别

作为一个好的管理者，可以用复杂的系统或者项目来做事情，而一个好的领导者寻求积极的变革。管理好的企业会比较稳定，有次序，有效率，保持一致性。领导力好的企业会变得更加有竞争力，同时带来很多其他巨大的改进。好的管理应对的是复杂性，而好的领导力应对的是变革，看到正面的变革很容易，但是实施变革是领导力的本质。

领导者和管理者都需要做规划，但是两个规划的框架不一样。管理者的规划是流程推动的，有一个既定目标，而且是近期目标，然后再规划一些细节的步骤来实现这个近期目标，同时配置实现这个目

标所需要的资源。相对的，领导者的规划是建立一个愿景，而不是目标。愿景意味着战略，而不是步骤。

我认为领导力的愿景并不是一件神秘的事，它也不一定总关系激进的变革或者创新。事实上我相信一个领导者的主要责任就是照顾好自己员工，要确保你的员工知道你的期望值是什么，确保他们也有所需要的工具来完成自己的工作，也确保不要给他们太多的工作，你不能指望你的员工持续超额地完成工作，也不能指望他们持续在更少的时间里用更少的资源来完成工作，这样是不可能的。作为一个领导者，你必须能激励你的员工，必须信任他们，这意味着你的成功不是靠自己来实现的，通过他人才能

实现你的目标，这正是领导力。

领导力与管理的执行方式

作为领导者和管理者，需要用不同的方式来执行各自的议程。管理者执行规划，执行规划意味着监督资源，同时找到问题，管理者总是善于运用解决问题的技巧来消灭不想要的结果。而领导者则关注鼓舞、激励，而不是解决问题。所以作为领导者，必须要关切人们的需求，关切他们心理需求的满足。有人说领导者是天生的，而不是造就的，我认为这是错的。领导力的确需要具体的性格属性，有些性格可以加强领导力，但是领导者所做的事情远比他们是什么样的人重要的多。你不能改变自己是谁，但是可以学习以前从来没有做过的事情，来成就有效的领导力行为。比如说你是否跟自己的员工分享你的销售目标、经营想法？是否给员工创造归属感，让他们觉得公司的成功就是他们自己的成功？



领导力的确需要具体的性格属性，有些性格可以加强领导力，但是领导者所做的事情远比他们是什么样的人重要的多。



市场和媒体时代

杨澜

阳光媒体主席



五年前说到新媒体，会包括门户网站，但是现在门户网站已经被视作传统媒体。手机端的移动网络在迅速发展。过去人们都说城市和农村地区存在数字鸿沟，现在随着手机网络的发展，我们国家变得更平了，即使在很小的城镇里，人们也用手机上网浏览世界大事，看新闻和娱乐。

社交媒体在过去十年的发展速度非常快。首先出现的是微博，给了很多人发声的场所。聪明的公司和企业家使用微博推广产品，他们很多时候也跟意见领袖或者名人、文化符号人物合作，于是便形成超级IP和粉丝、流量以及产品之间的关系。后来微博被微信取代，在微信平台上，内容社区和商业紧密协作。许多公司、名人、团队、社区等都有自己的公众号，甚至个人也可以开公众号，有比较稳定的粉丝群体的公众号可以将粉丝流量变现。还有一些基于微信平台开发的App，也给市场营销创造了便利。

在过去两年还有一个新鲜事物就是视频点播，网红通过直播展示自己的才华，卖各类产品，粉丝如果喜欢的话还可以给网红送礼物。这个市场的增长速度极其惊人。



领导力的确需要具体的性格属性，有些性格可以加强领导力，但是领导者所做的事情远比他们是什么样的人重要的多。



令我欣慰的是，现在也迎来了知识经济时代，人们终于愿意为高质量的内容付费，愿意花钱学习技能、听讲座。有一些讲师一年的收入可以达到两千万人民币，从这样的事例可见知识经济的市场正在快速规模化。

随着中国采用越来越进步的技术，特别是在通信领域，比如说5G技术可能很快会被广泛使用，短视频这个行业也发展得非常快，特别是在年轻人中间。现在大量的年轻人将生活中的搞笑时刻，或者是一些好玩的事情上传到短视频上，然后就有商业人士抓住了这个机会，建立了短视频平台，专门用来瞄准年轻

消费者。

面对这些媒体现象，大家有什么感觉？作为一个媒体行业从业者，有时我觉得在这个行业中事情变化得太快，有些人说我们生活在一个信息爆炸的时代，我也同意这一点。我们生活在这个媒体时代，信息越来越多样化、分散化、个性化，而且高度互动，持续的内容提供比发布一条大新闻要重要得多，如果你想管理好自己的客户、市场，就要持续提供好内容，与客户保持互动。

同时我还想说，人们仍然愿意跟别人面对面交流，这是人性使然，也是不会改变的。所以我建议，在这个信息分散的时代，我们仍然要坚持自己的文化，坚持自己的品牌和核心价值观，这些才是能够持久的东西。当周围发生各种各样事情的时候，我们既要能够适应外在的变化，也要能够保持自己的稳定。▲

李秀娟：新时代 领导力也要“上善若水”

2018年09月18日 19:50:50 来源：新华网

FBQ



9月10日，2018世界女性创业家协会（IWEC）会议在中欧国际工商学院举办。中欧国际工商学院教授李秀娟（左一）正在与一众女企业家进行专题讨论。新华网发

新华网上海9月18日电（文星月）日前，2018世界女性创业家协会（IWEC）会议在中欧国际工商学院举办。会议期间，中欧国际工商学院教授李秀娟接受了新华网的采访。她认为，在互联网时代，领导力已经不再是高层对低层的“刚性碾压”，而应当做到“上善若水”，具备包容性和对员工的善意关怀。谈及女性在职场上的定位，李秀娟表示，无论是女性企业家还是女性员工，都应当在职业生涯中具有自信心。

新华网：如何理解您的研究内容“女性领导力”？

李秀娟：早期的领导力其实是以男性在领导方面展现出的领导特质为标杆。现在我们讲“女性领导力”，这个翻译事实上不太恰当，我更愿意和它为“柔性领导力”，因为“男性”“女性”这类词汇强调的是生理性别上的差异，而“柔”则强调领导力中“上善若水”的一面，它柔和而富有渗透性，无处不在，既具备“水滴石穿”的韧性，也具备海纳百川的包容力。

曾经有学者把领导力对应的特质用“刚性”和“柔性”分类。前者包括竞争、果决、野心等偏“刚硬”的词汇，后者则包括敏感、关怀、宽容柔和的词汇，此外还有一些类似于“独立”之类的中性词汇。分类后，这位学者让受访者选择心中符合领导者的特质，结果显示，受访者倾向于选择偏刚性的词汇。

大家期待刚性的领导者，但社会对女性的期望又带“母亲”“家庭”“慈”等挂构，和对领导者的期待不匹配，也因此出现了一个词汇“玻璃天花板”，指女性在职场无法越过这一层薄薄的玻璃，因为人们认为女性特质与领导力特质有本质上的矛盾。这种情况造成很多女性在职场上的困扰：如果你太刚强，别人可能觉得你像“男人婆”；如果你很柔和，可能又会被认为“不像个领导”。

以上例子在早期工业化时代讲究“层级”和“管控”的企业更加普遍，时代改变了，女性自身的努力加上互联网时代的来临，打破了金字塔式的层级概念。企业开始倾向于扁平化、网络化。比起等级制度更强调联系性。同时，社会对领导者的期待也在发生变化。以前大家期待领导者“高瞻”，高高在上才会让人觉得有威严；现在领导者也需要展示“人性化”的一面。

在更加多元化的今天，当一个领导者被评判时，实际上是其个人行为里流溢出来的领导力特质在被评判。如今，我们需要刚柔并济的领导力。你看今天很多女性领导者，穿着打扮很有女人味，和别人沟通时语言也很柔和，但做事很果决；许多男性领导者也开始注重个人魅力、情商和感染力。

新华网：“女性领导力”，或者说“柔性领导力”，也适用于男性领导者去了解、学习吗？

李秀娟：我认为不论性别，领导者都应该具备刚柔并济的领导力。当然，每个个体对“刚”的掌握不同，在“刚”和“柔”的比例上会有一些差别。“柔性领导力”中的善良、韧性以及柔和，不仅能让一个企业更新人文关怀和社会责任，对社会的平衡性也会有贡献。

新华网：您认为在职场上女性面临着哪些困难？

李秀娟：职业女性在客观上会面临一些局限和困难，比如社会对女性有一些刻板印象、看法和偏见。此外，生育后的女性需要给予孩子时间和精力，重回职场时将面临很大的挑战。

很多企业给员工的职业路径无法匹配女性的一些需求，毕竟生育需要女性放缓一段时间的节奏，而企业的路线是一条直线上，没有缓坡。当然，有些企业看重女性员工的能力，会为她保留机会，但另一些企业会把这个机会直接放给他人。

如果在企业层面上没有政策支持，也有一些“女超人”能够拿出工作四十八小时的劲头挺过这个难关，但“超人”毕竟是少数，大多数人在育儿和工作带来的双重疲乏之下，会觉得“太累了，算了吧”。

也有女性在职场上动力不足，会觉得结婚生子、组建家庭更重要，这属于主观的因素。

新华网：一位在会议发言的高管提到，她认为男女之间的领导力并没有太多差异，而自己的企业在招聘高管时也不会把特定性别纳入考虑因素。也有企业在招聘时有针对女性的友好政策。在您眼中，企业主动增加女性高管的数量是一种好的做法吗？

李秀娟：不少企业正在向这个方向努力，海外有部分企业要求董事会中必须有一定比例的女性存在。我个人认为，同样的职位在能力要求上没有差别，而差别体现在不同性别的候选人向那个职位前进的过程中，因为在前进的道路上，向女性投来的眼光和期望与男性不同。

新华网：从您的研究角度出发，女性在职场中应当如何定位自己的角色？

李秀娟：女性在职场中的自信心非常重要。前两天我在给学生上高级管理工商管理硕士（EMBA）课程，学员中高层居多。课上，学员们分组进行战略模拟，被推荐出来当首席执行官（CEO）的男性学员看起来都觉得理所当然，而被推荐做首席执行官的女性学员却勇敢地对我说“我不知道为什么我们会选我”，我觉得非常奇怪。大家面临的是同样的机会，既然被推荐上位，就不要觉得自己不应该在这个位置，不要自我矮化。

举这个例子我是想表明，有些女性——当然不是所有女性——在职场上会把自己放低一截。女性在成长过程中，可能为了迎合社会的一些既有印象，而把自己包装成“小鸟依人”的形象。这其实也是自我矮化的一种，而这种包装其实会局限个人的发展，让女性认为“我是柔弱的”，所以第一课就是要培养女性的自信心。

在这一点上，从小家庭教育很重要，比起对女儿进行“贵养”“娇养”，更重要的是培养自信：女性可以追求自己的梦想，做自己想做的，这时候培养出来的自信心，将一直延伸到她的职业生涯中去。

中国女性的就业率，甚至成为中层干部的比率都得到了提升，但进入高层的女性仍旧是少数。高管主要以男性居多，举个例子，董事会换届需要提名，而女性要“打入”男性高管的圈子是相对困难的。这次的世界女性创业家协会（IWEC）会议，以及其他的一些论坛、组织，都希望给女性一个建立人脉网络的平台，相互给予资源和支持并分享机会。

2018世界女性创业家协会会议在中欧国际工商学院召开

—2018年来自全球40个国家和地区的200多位女性企业家在中国相聚首脑峰会

上海2018年9月12日电(路透社)：9月10日-11日，由中欧国际工商学院与世界女性创业家协会(WWEC)联合主办的2018世界女性创业家协会会议在上海中欧国际工商学院WEC会议中心隆重召开。来自全球40个国家和地区的200多位女性企业家齐聚一堂，共同探讨女性创业的挑战与机遇。

会议以“赋能全球女性企业：探寻机遇与挑战”为主题，为全球女性企业家提供了一个交流互动、成长发展的平台，提升女性企业家参与国际事务的社会与领导力，促进全球女性创业家之间的合作，增强女性企业家在中国和亚洲地区的影响力。会议由WEC联合创始人、中欧国际工商学院教授、WEC联合创始人及WEC联合创始人担任主持。会议吸引了来自全球40个国家和地区的200多位女性企业家参加。会议期间，与会嘉宾围绕“女性领导力”、“女性领导力”、“女性领导力”等主题进行了深入的交流和探讨。会议还举办了多场专题研讨会和圆桌论坛，为与会嘉宾提供了宝贵的经验和启示。会议在热烈的掌声中圆满结束。



中欧国际工商学院执行院长、中欧国际工商学院 院长 Peter Nielsen 致辞

世界女性创业家协会(WWEC)成立于每年12月，旨在为不同国家和地区的女性企业家提供交流互动的平台。本次会议吸引了来自全球40个国家和地区的200多位女性企业家参加。会议期间，与会嘉宾围绕“女性领导力”、“女性领导力”、“女性领导力”等主题进行了深入的交流和探讨。会议还举办了多场专题研讨会和圆桌论坛，为与会嘉宾提供了宝贵的经验和启示。会议在热烈的掌声中圆满结束。



世界女性创业家协会主席 Rui A. Clavin 致辞

世界女性创业家协会主席 Rui A. Clavin 表示，中欧国际工商学院作为全球领先的商学院，一直致力于推动全球女性企业家的成长和发展。本次会议的成功举办，离不开中欧国际工商学院的大力支持。未来，学院将继续秉承“开放、包容、创新”的办学理念，为全球女性企业家提供更多的交流和学习机会。

会议期间，与会嘉宾围绕“女性领导力”、“女性领导力”、“女性领导力”等主题进行了深入的交流和探讨。会议还举办了多场专题研讨会和圆桌论坛，为与会嘉宾提供了宝贵的经验和启示。会议在热烈的掌声中圆满结束。



2018世界女性创业家协会会议合影

会议期间，与会嘉宾围绕“女性领导力”、“女性领导力”、“女性领导力”等主题进行了深入的交流和探讨。会议还举办了多场专题研讨会和圆桌论坛，为与会嘉宾提供了宝贵的经验和启示。会议在热烈的掌声中圆满结束。

会议期间，与会嘉宾围绕“女性领导力”、“女性领导力”、“女性领导力”等主题进行了深入的交流和探讨。会议还举办了多场专题研讨会和圆桌论坛，为与会嘉宾提供了宝贵的经验和启示。会议在热烈的掌声中圆满结束。

会议期间，与会嘉宾围绕“女性领导力”、“女性领导力”、“女性领导力”等主题进行了深入的交流和探讨。会议还举办了多场专题研讨会和圆桌论坛，为与会嘉宾提供了宝贵的经验和启示。会议在热烈的掌声中圆满结束。

会议期间，与会嘉宾围绕“女性领导力”、“女性领导力”、“女性领导力”等主题进行了深入的交流和探讨。会议还举办了多场专题研讨会和圆桌论坛，为与会嘉宾提供了宝贵的经验和启示。会议在热烈的掌声中圆满结束。

会议期间，与会嘉宾围绕“女性领导力”、“女性领导力”、“女性领导力”等主题进行了深入的交流和探讨。会议还举办了多场专题研讨会和圆桌论坛，为与会嘉宾提供了宝贵的经验和启示。会议在热烈的掌声中圆满结束。

会议期间，与会嘉宾围绕“女性领导力”、“女性领导力”、“女性领导力”等主题进行了深入的交流和探讨。会议还举办了多场专题研讨会和圆桌论坛，为与会嘉宾提供了宝贵的经验和启示。会议在热烈的掌声中圆满结束。

会议期间，与会嘉宾围绕“女性领导力”、“女性领导力”、“女性领导力”等主题进行了深入的交流和探讨。会议还举办了多场专题研讨会和圆桌论坛，为与会嘉宾提供了宝贵的经验和启示。会议在热烈的掌声中圆满结束。

逾300名来自26个国家地区的女企业家在中欧探寻亚洲机遇

2018年09月12日 08:48 来源: 中国新闻网

中国新闻网9月12日讯,9月10日至11日,由中欧国际工商学院与世界女性创业家协会(WFEC)联合主办的2018世界女性创业家协会会议在沪顺利召开。这是第10届WFEC会议暨第10届中... 来自全球26个国家和地区的近300位女性企业家和创业者,WFEC的管理机构成员代表及美国商会和女性组织成员代表等齐聚一堂,共同探讨中外女性企业家的合作机遇。

论坛以“链接全球女性企业:探寻亚洲机遇”为主题,为全球女性企业提供了一个交流互动、成长发展的平台,提升女性企业参与国际竞争的机会与能力,促进企业间的共同协作,帮助女性企业家在中国和世界范围内获得商业领域的成功。



世界女性创业家协会(WFEC)会议于每年9月至12月在不同国家和地区举办,迄今为止已成功举办了11届。本次论坛上,共有来自中国、美国、秘鲁、南非等25个国家和地区的近300位女性企业家获得了由WFEC颁发的“国际女性企业家奖”(2018 WFEC Business Awards),值得一提的是,获得中国地区奖项的40位女性代表,她们均来自全球知名跨国企业或上市公司,包括英特尔 CEO 谢丽尔·桑德斯·雷德(Carolann Corbett Sanjour)和太古中国首席执行官王莉,青岛啤酒国际物流有限公司总裁CEO任淑娟(CMAA2008),大学光学科技股份有限公司董事长顾海丹(MBA2012)。

世界女性创业家协会主席鲁斯·A·戴维森(Ruth A. Davis),中欧国际工商学院副院长、创业学教授佩德罗·雷德(Pedro Nuero),阳光媒体集团主席、阳光文化基金会主席戴维·巴斯蒂安斯和WFEC主席阿德拉·苏比亚(Abela Subiana),上海美国商会长兼联席主席、纳斯达克(Spici Brown)首席执行官等出席论坛。

鲁斯·A·戴维森在“领导力面对管理的挑战”主题演讲中指出,领导力和管理之间具有很多区别:管理是关于如何把事情做好,而领导力是关于如何做对的事情。好的管理者可以运用良好的系统来达成目标,好的领导者则始终寻求变革;好的管理者专业化程度高,好的领导者则为企业创造竞争力。鲁斯强调,领导者的主要责任是激励和推动员工,激发团队,帮助其实现员工,从而实现自己的目标。她同时指出,领导者需要具备个人魅力,可以通过学习来提升领导力。



演讲论坛上,她还介绍了她40年的参与创办中欧国际工商学院的经验。戴维森表示,她期待20多年里,中欧已发展成为一所亚洲顶尖、世界一流的商学院,这是全球中产阶层的辛勤努力和智慧结晶。中欧长期致力于创业创新,特别是女性领导力方面的相关工作,积极为女性企业家和创业者提供专业指导和教育机会。



WFEC上海联席主席佩德罗·雷德(Pedro Nuero)在演讲中分享了她作为女性企业家的经验。她指出,在信息爆炸式增长的时代,众多技术正在改变传统互联网和认知的方式,保持持续的学习能力和敏捷的应变能力对个人至关重要。

WFEC主席阿德拉·苏比亚在演讲中分享了她作为女性企业家的经验。她指出,女性企业家在推动经济发展和实现可持续发展方面发挥着重要作用。她呼吁全球女性企业家和创业者携手合作,共同推动全球经济的繁荣。

佩德罗·雷德还主持了论坛环节“如何与中国企业做生意”,邀请了多位女性企业家和创业者分享了她们的经验。她指出,中国是一个充满机遇的市场,但同时也面临着许多挑战。她呼吁全球女性企业家和创业者深入了解中国市场,建立互信的合作关系,共同推动全球经济的繁荣。

随后,中欧国际工商学院管理李秀娟主持了专题讨论:“在中国做生意:中国女企业家走向何方”。李秀娟教授介绍了在中国从事10多年学生群体的变化:年轻一代的中国学生相比十年前更具冒险精神,更愿意冒险和寻求改变,但与此同时,由于地域的原因,中国不同地区之间的差距依然很大,应该差异化对待。

阳光媒体联合创始人兼CEO、中欧校友(EMBA2001)表示,在创业初期吸引人才,把握行业专业性和商业模式建立都是非常重要的。她建议进入中国的创业者要付出三点建议:一是要做好市场调研,充分了解中国消费者;二是要建立个人关系网络,通过圈子收集资讯,建立口碑。

Cashio创始人兼CEO、中欧校友(EMBA2001)表示,她对于女性创业者提出了三点建议:首先是要关注个人品牌建设和口碑管理,二是要善于利用社交媒体,三是要善于与同行建立合作关系。

戴维森在演讲中《如何与中国企业做生意》中提到,我们生活在一个日益多元化的时代,个性化的时代,人与人之间的连接越来越紧密。当下,创业者可以在线上找到志同道合的伙伴,人与人之间之间的连接越来越紧密,这是人性使然。她建议,在这个多元化的时代,要坚守自己的文化,保持自己的品牌和价值。



论坛期间,嘉宾们围绕科技与创新、跨境电商、智能制造等主题进行了深入的交流与互动。WFEC会议还以线上直播的方式同步开展了论坛,9月11日当天,在中国大陆地区举办了“国际女性企业家”颁奖典礼,并宣布2019年世界女性创业家协会将于10月举办。

APP JIE MIAN APP

从百事到IBM 惠普到苹果 管理层都拥有柔性领导力

互联网时代面临全球“用工”之困局，企业正通过数字化转型提升运营效率。柔性领导力成为企业竞争力的关键。柔性领导力是指领导者能够根据情境和团队成员的需求，灵活调整领导风格，以实现团队的最佳绩效。



苹果公司可能将迎来自己历史上的首位女性CEO，而百事则将告别自己的第一位女性CEO。

在不久前的苹果年度股东大会上，库克表示要传好“交接棒”。在候选人阵容中，前Burberry CEO、现任苹果零售集团在业务高级副总裁安吉拉·阿伦茨(Angela Ahrens)格外引人注目。她曾于7年前离开Burberry的市值翻了3倍。库克用她自己的话来形容，她成为了苹果历史上首位女高管。

即将接替CEO的百事，已经在铁娘子卢英德(Indra Nooyi) 12年的带领下顺利驶向下一个港口——股价暴涨80%，总营收翻倍对非可口可乐。从饮料公司进一步向全球健康食品与饮品巨头转型。

IBM、惠普、Facebook、亚马逊……随着由女性排班或参与的知名企业不断增多，创下的业绩日益突出，女性领导力越来越受到世人瞩目。

9月10日，在由中欧国际工商学院与世界女性创业家协会(WFEC)联合主办的2018世界女性创业家协会会议上，中欧国际工商学院教授李秀娟向界面新闻记者表示，过去传统的金字塔型组织架构中，充满了人们对集权的偏向，让男性领导力的“刚性”优势得到充分释放。而如今，在互联网的冲击下，组织大规模扁平化、网络化，管理者也从神坛掉到了地上。此时，女性领导力的沟通、同理心就有了用武之地。

从商业领域到全球贸易，从创新科技到市场营销，来自全球20余个国家和地区的300多位女性企业家和创业者关注着各种趋势。

掌控跨国公司的女高管们，正不约而同地投资目光投向中国市场。

拜耳集团大中国区总裁李娟透露了自己的经营经验。她认为，中国政府对经济的政策方向一向明确，外国企业与中国企业开展业务往来之前，首先要对中国政府的五年计划做好功课，了解行业动态，同时也提醒大家，不要只把精力集中在一线城市，其实中国很多二三线城市拥有百万级人口容量，蕴藏着大量未被开垦的商机。

亚太工商总会女性分会主席穆克希·贾恩(Mukta Nandini Jain)观察到，中国企业的奔跑速度日新月异，跨国公司也许没办法做到那么快，但可以利用自己在质量、安全、环境友好等方面的优势与中国企业合作。在她看来，不同于西方今天流行的“生意明天就结束”的合作方式，中国企业管理者在寻找合作伙伴时要更长关系，他们希望认识对方，了解对方并与其建立私人联系。

尼日利亚第一银行主席Aweke从这一点出发——从合作伙伴切入切入点进入中国市场，能让外资公司事半功倍。但她也注意到，中国企业多如牛毛，水平参差不齐，价值体系大相径庭。外资公司必须准确描述自己的需求，并亲自参与企业，观察对方的价值观、文化是否与自己相符。同时，中国地域广阔，不同地区文化、消费水平也各不相同，市场极具多样性，如果用一刀切的方式来对待中国市场和消费者，就会给了芝麻丢了西瓜。

当更多的外资女性高管在琢磨如何来中国“淘金”时，中国的本土女性企业家也在向全球市场发起进攻。谷歌旗下的国家，已经在印度、菲律宾和俄罗斯等国家或地区成立分支机构；腾讯旗下的国家，也先后进入了中东、巴西等海外市场。

大部分中国公司都选择在满足国内市场的大量需求后，再腾出精力去海外市场分一杯羹。但最近，一批从高速增长的中国企业，他们开始从海外员工中，寻找这些高速增长、自中国员工熟悉当地文化、人文、语言有一个过程。这对企业的运营造成很大挑战。此外，海外市场环境的不确定性、汇率的变动，也给企业的运营带来了困难。很多与前一届政府签订的合同，到了下一届政府手中就变卦；尼日利亚、莫桑比克、坦桑尼亚等国家的汇率近年来沉浮不定，甚至一个月内的涨跌幅度高达60%，常常让公司措手不及。

当然，女性创业者的逐日之路也并非一帆风顺。

吕翠峰领导的碧松国际物流有限公司，已经在非洲设有9家分公司，在东南亚有5家。她表示，一带一路的不少沿线国家，由于经济欠发达，居民受教育程度比较低，很难找到合适的高管人才。她只能从海外员工中，寻找这些高速增长、自中国员工熟悉当地文化、人文、语言有一个过程。这对企业的运营造成很大挑战。此外，海外市场环境的不确定性、汇率的变动，也给企业的运营带来了困难。很多与前一届政府签订的合同，到了下一届政府手中就变卦；尼日利亚、莫桑比克、坦桑尼亚等国家的汇率近年来沉浮不定，甚至一个月内的涨跌幅度高达60%，常常让公司措手不及。

女性领导者独有的魅力，在面对这些挑战时格外有用。

来自新加坡Bynd Artisan公司的创始人兼CEO曾薇薇认为，相对于男性，女性管理者更具有合作性，更乐于培养他人，更擅长于让团队团结起来。赋予员工共同愿景。曾薇薇是Maridem集团CEO Morise Marti。作为一家美容产品公司，麾下70%的员工都是女性。她们更愿意在企业社会责任方面做出努力，这无形中促进了公司内部团结，保持了业绩的可持续性。

在接受界面记者采访时，李秀娟表示，过去女性领导者身上的“柔性”特质，往往被认为与领导能力相悖。但互联网时代强调管理者与员工之间的“铁系”，各样工作之间的“衔接”，这正是女性领导者最擅长的领域。此外，她们员工关怀、企业社会责任方面也具有天生的敏锐性。

来自波士顿咨询公司(BCG)3个月前的一项调研显示，女性领导者被视为企业带来突破性创新。在全球1700多家企业中，管理团队以多样性多元化的公司(每20位经理中就有1位是女性)在最近三年创造的利润和服务带来的收入，占其总收入的34%(平均水平为25%)。

因此，大多数西方公司，尤其是全球500强企业，都有意识地保持女性在董事会、高管层中的比例。比如，4年前，受到股东的施压，苹果公司在董事会成员中安排了更多女性。在《财富》美国500强榜单中，有女性董事的企业从10年前的86%，上升到2018年的97%，但在2018年《财富》中国500强中，有女性董事的企业占比仅为64%。

实际上，BCG的数据显示，只有当女性占据管理职位的重要份额时——至少20%以上的管理人员是女性，女性领导力所带来的创新溢价才会变得明显。低于这个“门槛”，组织仍然是男性主导。李秀娟说：“亚洲企业习惯在这方面轻视，不做硬性要求”，但她强调，“女性领导力在这个时代会越来越被重视，也会越来越被重视。企业对女性员工的付出和关怀，不是一种成本浪费，而是一种投资。”

如果没有“上善若水”的配合，男性管理者常常会让业务失去了灵动和韧性；如果没有女性领导力的互补，女性管理者往往会让企业缺乏冒险精神。在某种程度上，李秀娟更愿意将“女性领导力”称为“柔性领导力”。只有“刚柔并济”，企业才能在竞争中脱颖而出，又走得长远。